BREVET DE TECHNICIEN SUPÉRIEUR TRANSPORT

ANALYSE ET RÉSOLUTION DE PROBLÈMES DE GESTION

Durée de l'épreuve : 3 heures Coefficient : 3

Matériel autorisé

<u>Une</u> calculatrice de <u>poche</u> à fonctionnement autonome, sans imprimante et sans aucun moyen de transmission, à l'exclusion de tout autre élément matériel ou documentaire (Circulaire n° 99-186 du 16 novembre 1999 ; BOEN n° 42).

Document remis au candidat

Le sujet comporte 12 pages numérotées de 1/12 à 12/12.

Aucun autre document n'est autorisé.

Il vous est demandé de vérifier que le sujet est complet dès sa mise à votre disposition.

Le sujet se présente sous la forme de 4 dossi	
Page de gardePrésentation du sujet	
DOSSIER 1 : Analyse du résultat	(20 points)p 2
DOSSIER 2 : Programme de transport	p 2
DOSSIER 3 : Gestion des stocks	(15 points) p 3
Première partie : informatique de gestion Deuxième partie : analyse d'un bulletin de salaire	p 3
Le sujet comporte les annexes suiv DOSSIER 1 Annexe 1 : Compte de résultat de l'exercice. Annexe A : Tableau des soldes intermédiaires de gestion Annexe B : Tableau des ratios	p 4 (à rendre avec la copie) p 8
DOSSIER 2 Annexe 2 : Données relatives au programme de transport Annexe C : Graphe du plan de transport Annexe D : Proposition de solution du plan de transport	(à rendre avec la copie) p 10
Annexe 3: Données relatives à la gestion des stocks	p 6 r B)(à rendre avec la copie) p 12

Récapitulation des annexes à rendre avec la copie : Annexes A à F

(Les deux exemplaires fournis pour chacune de ces annexes à rendre, en un exemplaire, étant suffisants pour permettre la préparation et la présentation des réponses, <u>il ne sera pas distribué d'exemplaires supplémentaires</u>).

AVERTISSEMENT

Si le texte du sujet, de ses questions ou de ses annexes, vous conduit à formuler une ou plusieurs hypothèses, il vous est demandé de la (ou les) mentionner **explicitement** dans votre copie.

SUJET

Il vous est demandé d'apporter un soin particulier à la présentation de votre copie.

Toute information calculée devra être justifiée.

L'entreprise JACQUELIAN, dont l'établissement principal est situé à LYON, dispose d'un parc d'une cinquantaine de véhicules. Son activité principale est le transport de sable et de divers matériaux, extraits de plusieurs carrières, vers des clients répartis dans toute la France.

Vous venez d'être intégré dans l'entreprise, votre responsable Mr PRESS vous confie 4 dossiers à traiter.

DOSSIER 1 : ANALYSE DU RÉSULTAT.

Mr PRESS souhaite analyser la structure de son résultat afin de prendre de bonnes décisions de gestion. À partir de l'examen du compte de résultat de l'an dernier (Annexe 1), il vous demande de réaliser certains travaux :

Travail à faire :

- 1) Compléter le tableau des soldes intermédiaires de gestion annexe A (à rendre avec la copie).
- 2) Exposer succinctement en quoi l'E.B.E. est considéré comme un solde important pour une entreprise.
- 3) Calculer la capacité d'autofinancement de l'exercice 2002.
- 4) Calculer les ratios de l'exercice 2002 en complétant le tableau de l'annexe B (à rendre avec la copie).
- 5) Commenter sur **l'annexe B** (à rendre avec la copie) l'évolution de ces ratios entre les exercices 2001 et 2002.
- 6) À partir des soldes intermédiaires de gestion et des ratios, expliquer sur l'annexe B (à rendre avec la copie) comment on peut justifier la baisse du résultat de l'exercice.

DOSSIER 2 : PROGRAMME DE TRANSPORT

La société JOSEMIL s'adresse à l'entreprise JACQUELIAN pour savoir s'il lui est possible d'effectuer des transports quotidiens à partir des carrières de LYON, VILLEFRANCHE et ROANNE vers ses centres de distribution de MARSEILLE, CLERMONT FERRAND, DIJON et PARIS.

Travail à faire :

À partir de *l'annexe 2*,

- 1) Déterminer, sur l'annexe C, le plan de transport permettant un flot complet.
- 2) Justifier que le flot obtenu est complet.
- 3) La solution de **l'annexe D** est-elle optimale ? La réponse doit être justifiée.
- 4) Si une amélioration est possible, optimiser le flot en utilisant l'algorithme de FORD FULKERSON en complétant **l'annexe D**.
- 5) Quelle est la quantité maximale transportée ?
- 6) Le client est-il pleinement satisfait? Si non, que peut faire l'entreprise JACQUELIAN?

DOSSIER 3: GESTION DES STOCKS

L'entreprise JACQUELIAN approvisionne ses véhicules en carburants dans une station service voisine. Elle envisage de créer une station sur son propre site, et éventuellement de faire appel des fournisseurs. Dans cette optique, les informations recueillies ont été regroupées en annexe 3.

Travail à faire:

À partir des *annexes 3 et 4*,

1) Pour le fournisseur A

- a) Calculer par la méthode de Wilson la quantité économique à commander pour minimiser le coût de gestion du stock.
- b) En déduire le nombre de commandes à passer par an.
- c) Compte tenu du coût d'achat proposé, calculer le coût total (coût d'achat annuel plus coût de gestion optimum).

2) Pour le fournisseur B

- a) Compléter l'annexe E (à rendre avec la copie).
- b) Quelle est la quantité à commander qui minimise le coût total auprès du fournisseur B?
- 3) <u>Quel sera le fournisseur choisi</u> ? Justifier la réponse.

DOSSIER 4: GESTION DU PERSONNEL

L'agence Lilloise de l'entreprise, qui emploie sept salariés, établit pour l'instant ses bulletins de salaire sur tableur.

Vous disposez en annexe du bulletin de salaire de M. CYPRIEN Martin, le responsable de l'agence, pour le mois de décembre 2002.

Travail à faire :

À partir de *l'annexe* 5,

Première partie : Informatique de gestion.

1) Inscrire, sur l'annexe F, les formules permettant d'obtenir le résultat des cellules mentionnées.

Deuxième partie : Analyse d'un bulletin de salaire.

Concernant le bulletin de ce salarié:

- 1) Quelle charge totale représente-t-il pour l'entreprise ?
- 2) Quel sera le montant total à verser aux organismes sociaux ?

ANNEXE 1 : Compte de résultat de l'exercice au 31/12/2002

CHARGES (Hors taxes)	0 00 10001	PRODUITS (Hors taxes)	
Charges d'exploitation (1):		Produits d'exploitation (1):	
Achats de marchandises (a)		Ventes de marchandises (a)	
Variation de stock (b)		Production vendue [biens et services] (a)	9 600 625
Achats de matières premières et autres approvisionnements. (a)	900 000		9 600 625
Variation de stock (b)	80 000	dont à l'exportation :	7 000 023
Autres achats et charges externes	6 204 500	*	
Impôts, taxes et versements assimilés		Production immobilisée	
Salaires et traitements	650 000		
Charges sociales	285 000	Reprises sur provisions (et amortissements), transferts de charges	85 000
Dotations aux amortissements et aux provisions :	200 000	Autres produits	
Sur immobilisations (c) (amortissements)	450 000	1 and product	
Sur immobilisations (provisions)		Sous-total B	85 000
Sur actif circulant (provisions)	90 000	Total I (A+B)	9 685 625
Pour risques et charges (provisions)	70 000	Total I (A + D)	7 003 023
Autres charges	63,000	Produits financiers :	
Total I	9 097 500		
Charges financières :	9 097 300	D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (2)	
Dotations aux amortissements et aux provisions	10,000	Autres intérêts et produits assimilés (2)	45 000
Intérêts et charges assimilés (2)		<u> </u>	45 000
Différences négatives de change	137 300	Différences positives de change	
Charges nettes sur cessions de VMP		Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	
Total II	149 500	Total II	45 000
Charges exceptionnelles :	147 300	Produits exceptionnels :	45 000
Sur opérations de gestion	79 800	Sur opérations de gestion	
Sur opérations en capital	83 000		108 300
Dotations aux amortissements et aux provisions	12 500	Reprises sur amortissements et provisions	9 750
Total III	175 300	Total III	118 050
Participation des salariés aux fruits de l'expansion (IV)	175 500	Total III	110 050
Impôts sur les bénéfices (V)	169 925		
Total des charges (I + II + III + IV + V)	9 592 225	Total des produits (I + II + III)	9 848 675
Solde créditeur = bénéfice (3)		Solde débiteur = perte (3)	7 040 073
TOTAL GÉNÉRAL	9 848 675	TOTAL GÉNÉRAL	9 848 675
* Y compris	7 040 0/5	IUIAL GENEKAL	9 040 0/3
- redevances de crédit-bail mobilier			
- redevances de crédit-bail immobilier			
(1) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs		(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs	1
(2) Dont intérêts concernant les entreprises liées		(2) Dont produits concernant les entreprises liées.	
(3) Compte tenu d'un résultat exceptionnel avant impôts de		(3) Compte tenu d'un résultat exceptionnel avant impôts de	
(a) Y compris droits de douane.(b) Stock initial moins stock final : Montant de la variation en moins entre parenthèses ou		(a) À inscrire, le cas échéant, sur des lignes distinctes.	
précédé du signe (-).		(b) Cf. Terminologie, p. 22 et dispositions spéciales, p.211.	
(c) Y compris éventuellement dotations aux amortissements des charges à répartir.		(c) Stock final moins stock initial : montant de la variation en moins entre parenthèses ou	
		précédé du signe (-).	

ANNEXE 2 : Données relatives au programme de transport

Les stocks disponibles dans les entrepôts de JOSEMIL sont de :

- 45 tonnes pour Lyon (L)
- 30 tonnes pour Villefranche (V)
- 50 tonnes pour Roanne (R)

Les demandes d'approvisionnement quotidiennes des centres régionaux de distribution sont de :

- 35 tonnes pour Marseille (M)
- 20 tonnes pour Clermont-Ferrand (C)
- 20 tonnes pour Dijon (D)
- 50 tonnes pour Paris (P)

Le parc de véhicules dont le transporteur JACQUELIAN dispose pour ces transferts se compose de :

- 3 porteurs de 5 tonnes
- 3 porteurs de 10 tonnes
- 5 porteurs de 20 tonnes

La répartition possible des livraisons quotidiennes figure dans le tableau ci-dessous (les quantités sont données en tonnes).

		Marseille M	Clermont-Ferrand C	Dijon D	Paris P
Lyon	L	20	5	10	20
Villefranche	V	10	5	20	10
Roanne	R	5	20	-	20

ANNEXE 3 : Données relatives à la gestion des stocks

Les premières études ont révélé :

- les besoins annuels en carburant : 1 500 000 litres
- un coût de possession du stock 0,00032 € par litre et par jour (année de 360 jours)
- un coût de passation de 150 € par commande

Deux fournisseurs ont été retenus.

Le fournisseur A qui propose le carburant au prix unitaire de 0,596 € le litre hors taxes déductibles.

Le fournisseur B qui propose le tarif dégressif suivant en fonction des quantités de chaque livraison.

Prix unitaire hors taxes déductibles (litre)	Quantité en litres
0,6000	Q < 34 000
0,5950	34 000 ≤ Q < 68 000
0,5940	68 000 ≤ Q < 102 000
0,5935	Q ≥ 102 000

Avec le fournisseur, la quantité Q commandée sera la même pour chaque livraison.

ANNEXE 4 : Tableau des dérivées

$f(\mathbf{x})$	f'(x)	Intervalle de validité
k	0	$]-\infty$, $+\infty$ [
x	1	$]-\infty$, $+\infty$ [
x^n	nx^{n-1}	$]-\infty$, $+\infty$ [
$\frac{1}{x}$	$-\frac{1}{x^2}$]-∞,0 [ou] 0,+∞ [

ANNEXE 5 : bulletin de salaire

1	A	В	C	D	Е	F
2	EMDI OVELID	BUI	LLETIN DE PA		ARIÉ	
3	EMPLOYEUR					
	SARL JACQUELIAN Agence de Lille		NOM ET PRÉNOM Mr CYPRIEN Martin			
4	Adresse : 4 av. Chaussée Danti 5900 Lille	n	Adresse:			
5	Code APE: 741J		Numéro de se	écurité sociale	14806	55921161215
6	Numéro SIRET : 40361878800018	}	Convention c	collective	Tran	sports
7	Du 01/12/2002 au 31/12/2002		EMPLOI coefficient	Responsabl		•
9	Salaire de base mensuel	151,67	15,56	2360,00		
10	HS à%	,		,		
11	HS à%					
12	Primes			200,00	Plafond sécu	rité sociale
13	SALAIRE BRUT			2560,00		2352,00
14		PA	RT SALARIA	LE	PART PAT	RONALE
15	COTISATIONS SOCIALES	Base en €	TAUX %	Montant	TAUX %	Montant
16	CSG non déductible et CRDS	2 432,00	2,90	70,53		
17	CSG déductible	2 432,00	5,10	124,03		
18	SÉCURITÉ SOCIALE					
19	Assurance maladie	2 560,00	0,75	19,20	12,80	327,68
20	Assurance vieillesse	2 352,00	6,55	154,06	8,20	192,86
21	plafonnée	2.500.00			1.60	10.06
21	Assurance vieillesse	2 560,00			1,60	40,96
22	déplafonnée Veuvage	2 560,00	0,10	2,56		
23	Allocations familiales	2 560,00		2,30	5,40	138,24
24	Accident du travail	2 560,00			2,00	51,20
25	Cotisation logement	2 352,00			0,10	2,35
26	Cotisation logement	2 560,00			0,40	10,24
27	ASSURANCE CHOMAGE	_ = = = = = = = = = = = = = = = = = = =			0,10	
28	Assedic tranche A	2 352,00	2,10	49,39	3,70	87,02
29	Assedic tranche B	208,00	2,10	4,37	3,70	7,70
30	FNGS (AGS)	2 560,00			0,30	7,68
31	APEC	208,00	0,02	0,04	0,04	0,08
32	RETRAITE COMPLÉMENT	TAIRE				
33	Non cadre					
34	Cadre Tranche A	2 352,00	3,00	70,56	4,50	105,84
35	Cadre Tranche B	208,00	7,50	15,60	12,50	26,00
36	TOTAL DES COTISATIONS			510.24		007.05
37	TOTAL DES COTISATIONS SALAIRE NET			510,34		997,85
39	AUTRES ÉLÉMENTS			2049,66		
40	à déduire					
41	à ajouter				Salaira	net imposable
42	SALAIRE NET A PAYER			2049,66	Salanc	2120,19
	SALAINE NEI A LATEN			4047,00		2120,19

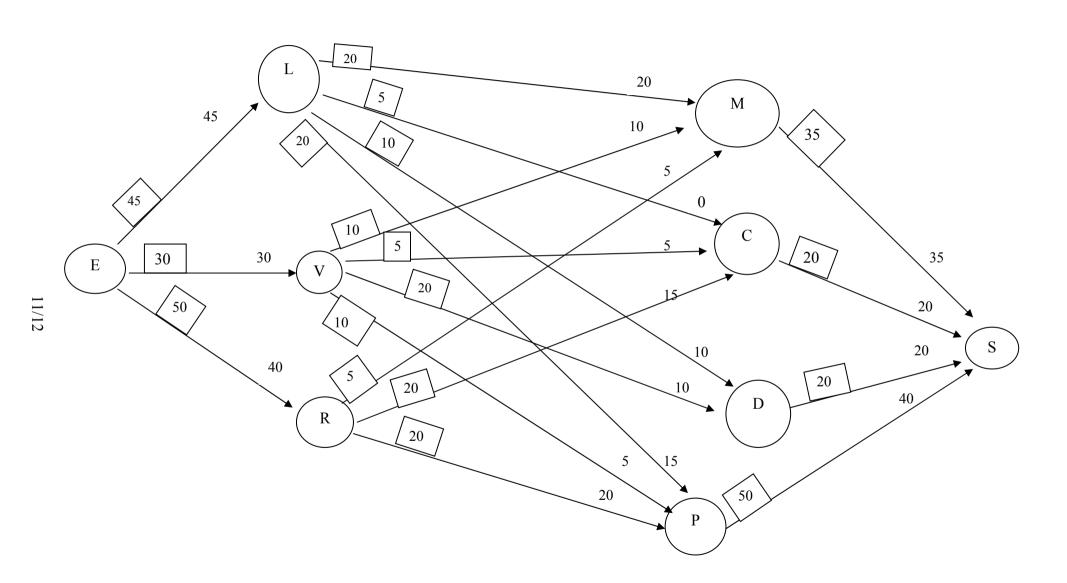
ANNEXE A : Soldes intermédiaires de gestion (à rendre avec la copie)

		TABLEAU DES SOLDES	S INTERMÉDI	AIRES DE GESTION			
	COMP	TES DE GESTION		SOLDES INTERMÉDIA	AIRES DE GEST	ION	
					MONTANTS		
PRODUITS (+)	MONTANTS	CHARGES (-)	MONTANTS	NOMS DES SOLDES	DE L'EXERCICE 2002	DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 2001	
Ventes de marchandises		Coût d'achat des marchandises vendues		MARGE COMMERCIALE			
Production vendue							
Production stockée		ou déstockage de production				9 153 265	
Production immobilisée		-		PRODUCTION DE		9 153 205	
Total		Total		L'EXERCICE			
Marge commerciale		Consommations de l'exercice en					
Production de l'exercice		provenance de tiers		VALEUR AJOUTÉE		2 111 215	
Total		Total					
Valeur ajoutée		Impôts, taxes et versements assimilés		EXCÉDENT BRUT (ou insuffisance)			
Subventions d'exploitation		Charges de personnel		D'EXPLOITATION (998 310	
Total		Total					
Excédent brut d'exploitation		Ou insuffisance brute d'exploitation					
Reprises sur charges et transferts de charges		Dotation aux amortissements et aux provisions		RÉSULTAT D'EXPLOITATION (bénéfice ou perte)		549 196	
Autres produits Total		Autres charges Total		(beliefice ou perte)			
Résultat d'exploitation (bénéfice)		Résultat d'exploitation (perte)		RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS (bénéfice ou perte)		485 213	
Produits financiers		Charges financières				463 213	
Total		Total					
Produits exceptionnels		Charges exceptionnelles		RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (bénéfice ou perte)		10 360	
Résultat courant avant impôts		Ou résultat courant avant impôts					
Résultat exceptionnel (bénéfice)		Ou résultat exceptionnel (perte)					
		Participation des salariés aux fruits de l'expansion				285 423	
		Impôts sur les bénéfices		RÉSULTAT DE L'EXERCICE		285 425	
Total		Total		(bénéfice ou perte)			
Produits sur cession d'éléments d'actif		Valeur comptable des éléments cédés		Plus-value ou Moins-value sur cession d'éléments d'actif		7 650	

ANNEXE B: Tableau des ratios (à rendre avec la copie)

RATIOS	CALCULS	RÉSULTATS		COMMENTAIRES
		2002	2001	
Taux de marge brute EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION CHIFFRE D'AFFAIRES			10,91 %	
Taux de marge nette RESULTAT NET CHIFFRE D'AFFAIRES			3,12 %	
Taux de valeur ajoutée VALEUR AJOUTEE CHIFFRE D'AFFAIRES			23,07 %	
Part des rémunérations dans la valeur ajoutée CHARGES DE PERSONNEL + PARTICIPATION VALEUR AJOUTEE			27,03 %	

Conclusion générale :



ANNEXE E : Grille d'analyse du coût total du stock (fournisseur B) (à rendre avec la copie)

Tranch	e de	P.U	Prix	Quantité	Coût	Coût de	Coût de	Coût total
tarificati	on en		d'achat	retenue par	de	passation	gestion	
quant	ité		annuel	commande	possession			
0	33 999	0,6000	900 000	33 999	1 958	6 618	8 576	908 576
		0,5950	892 500	34 000	1 958	6 618	8 576	901 076
34 000	67 999	0,5950		62 500				
		0,5950	892 500	67 999	3 917	3 309	7 226	899 726
68 000	101 999	0,5940		68 000				
08 000	101 999	0,5940		101 999				
102 000	135 999	0,5935		102 000				
102 000	133 999	0,5935	890 250	135 999	7 833	1 654	9 488	899 738

Arrondir les résultats obtenus à l'euro le plus proche.

ANNEXE F : <u>Tableau des formules</u> (à rendre avec la copie)

CELLULES	FORMULES
D 9	
D 16	
B 19	
D 37	
D 42	
B 20	
В 29	